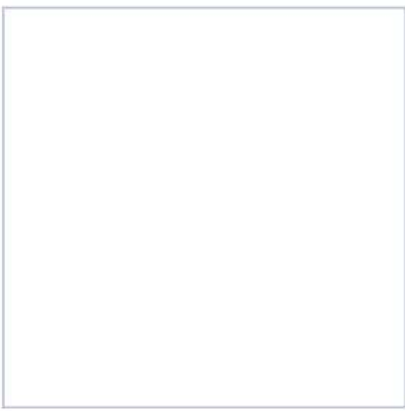


## **Entreprises en difficulté & Restructuration**

# SOMMAIRE



<b>LE CABINET.....</b>	<b>3</b>
<b>L'EQUIPE ENTREPRISES EN DIFFICULTE &amp; RESTRUCTURATION...5</b>	
<b>DOMAINES D'INTERVENTION .....</b>	<b>6</b>
<b>LES ASSOCIES.....</b>	<b>7</b>
<b>MISSIONS SIGNIFICATIVES.....</b>	<b>11</b>



## LE CABINET

Créé en 1993, De Pardieu Brocas Maffei est un cabinet d'avocats français indépendant qui compte aujourd'hui près de 100 avocats dont 31 associés, couvrant les principaux domaines du droit des affaires, en France et à l'international.

### **Un cabinet indépendant de référence en droit des affaires**

Régulièrement cité aux premiers rangs des classements professionnels tant en termes de transactions réalisées que de notoriété, De Pardieu Brocas Maffei est l'un des tout premiers cabinets d'avocats en France.

Institutions financières et bancaires, compagnies d'assurances, sociétés d'investissement et groupes industriels : le cabinet conseille de nombreux groupes français et internationaux de premier plan. Il est également un interlocuteur reconnu des instances administratives, gouvernementales et professionnelles, nationales ou internationales.

### **Personnalisation, implication, disponibilité, créativité : les atouts de De Pardieu Brocas Maffei**

De Pardieu Brocas Maffei offre à ses clients des prestations juridiques d'excellence, grâce au **savoir-faire** acquis et à l'exigence constante de **qualité** et de **rigueur** de ses avocats.

La **personnalisation du conseil**, la forte implication des associés dans le traitement des dossiers, la **permanence** et la **disponibilité** des interlocuteurs, ainsi que l'alliance de la **créativité** et de la **sécurité juridiques** sont autant d'atouts dont bénéficient les clients du cabinet.

### **Un sens du service récompensé par des awards internationaux**

De Pardieu Brocas Maffei a été récompensé à plusieurs reprises, dans un contexte européen, pour la qualité de ses services et de la relation avec ses clients.

Les prix suivants lui ont notamment été décernés :



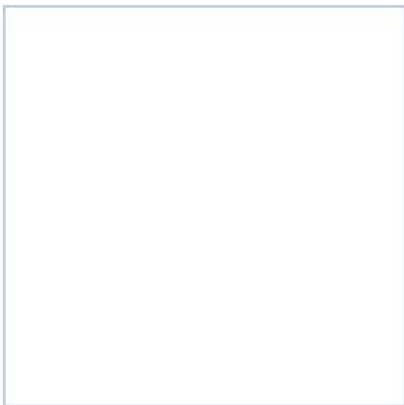
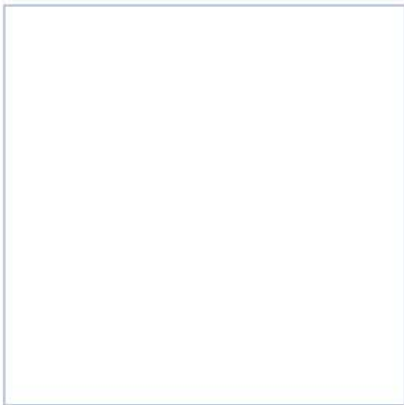
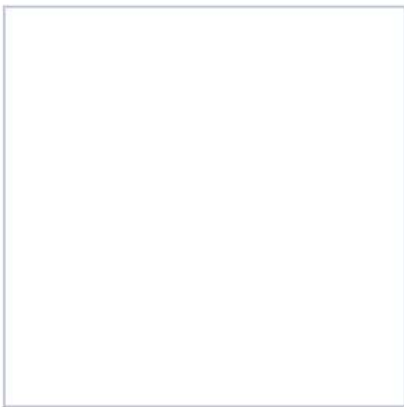
Chambers Client Service Award 2008



Chambers Client Report – Euro 100 Survey #5 in the ranking of « Top firms for French clients » 2008



International Law Office Client Choice Award 2007



### ***Full service : le cabinet intervient dans les principaux domaines du droit des affaires***

- Banque, Finance & Marchés de capitaux
- Corporate, Fusions-Acquisitions & Private equity
- Immobilier & Opérations immobilières
- Entreprises en difficulté & Restructuration
- Contentieux
- Droit de la concurrence & de la distribution
- IP/IT
- Droit fiscal
- Droit public
- Droit social
- Assurances

### ***International : une capacité éprouvée à mobiliser et coordonner un réseau de correspondants efficace***

De Pardieu Brocas Maffei dispose d'un solide réseau de correspondants choisis pour l'excellence de leurs compétences et leur réputation sur leurs marchés respectifs. Ils partagent avec lui la même valeur fondatrice : **l'indépendance**.

Son expérience et son savoir-faire en matière de missions transfrontalières garantissent à ses clients pour chaque dossier transnational **une seule équipe et un seul interlocuteur**.

La coopération avec ces cabinets dans le cadre de dossiers transfrontaliers, tant en matière de conseil que de contentieux, lui permet de disposer à tout moment d'équipes pluridisciplinaires et d'assurer ainsi la bonne fin des transactions et/ou des procédures précontentieuses et contentieuses, que ce soit en Europe, en Amérique du Nord, en Afrique du Nord ou en Asie.

L'ouverture à l'international est un pré-requis : certains avocats ont ainsi suivi une partie de leur cursus universitaire à l'étranger ou ont étudié le droit comparé. D'autres ont commencé leur carrière à l'étranger ou sont inscrits à des barreaux étrangers.

### ***Facturation : transparence et adaptabilité***

Dans un but de **transparence** en matière d'honoraires, le cabinet définit les modalités de facturation avec ses clients en début d'opération.

Pour chaque dossier, le cabinet est disposé à envisager **les formules de facturation les plus adaptées**. Si l'opération nécessite l'intervention de plusieurs cabinets, il est en mesure d'assurer une facturation centralisée et d'afficher un coût global pour l'ensemble des prestations fournies.

# L'ÉQUIPE ENTREPRISES EN DIFFICULTE & RESTRUCTURATION



L'activité de l'équipe Entreprises en difficulté & Restructuration du cabinet couvre l'ensemble des missions d'assistance et de conseil dans le cadre de la prévention et du traitement des difficultés des entreprises.

L'équipe intervient régulièrement pour le compte de créanciers d'entreprises en difficulté, en particulier des établissements de crédit et des fonds d'investissement qu'il assiste dans la renégociation et la restructuration de la dette bancaire et obligataire de leurs débiteurs. L'équipe intervient aussi pour le compte d'entreprises, cotées et non cotées, dans le cadre de la restructuration de leur endettement, ou pour le compte de repreneurs.

L'équipe accompagne ses clients tant français qu'internationaux devant les autorités de tutelle susceptibles d'être saisies des difficultés des entreprises sous leur contrôle (Commission Bancaire, Commission de Contrôle des Assurances, Comité Interministériel de Restructuration Industrielle (CIRI), Autorité des Marchés Financiers). De Pardieu Brocas Maffei est étroitement associé aux processus de réforme des textes législatifs et réglementaires.

## *Ce que disent les annuaires professionnels...*

### **Restructuring & Insolvency (Band 1)**

Commentators are united in their admiration for the long-established practice at this medium-sized French firm, stating that it knows "everything and everyone to do with restructuring and insolvency procedures in France," and is highly sought after by international banks "as well as being fully plugged into the domestic market." Traditionally, the department represents lenders in out-of-court conciliation mandates, but it is developing a debtor practice, with clients on this side including Thomson. The group has had major roles in many of the most important restructuring cases; most recently these included defending the interests of the bondholders' steering committee in the Belvedere safeguard proceedings, and continuing to act for creditors and bondholders on the infamous Heart of La Défense case. (Chambers Europe 2011)

### **Restructuring & Insolvency (Band 1)**

Displaying a high level of expertise in financial and banking issues, this firm's four-partner restructuring and insolvency team is considered "as good as it gets" by market sources. De Pardieu Brocas Maffei's strength lies in its undeniable prowess on the creditor side [...] In addition, they have also been recently developing their client base on the debtor's side. (Chambers Global 2010)

### **Insolvency (Band 2)**

De Pardieu Brocas Maffei is a 'very customer-oriented firm with easy access to the partners'. The firm has a strong team, often representing creditors. Philippe Dubois co-heads the practice with Jacques Henrot, a 'very skilled lawyer with the best network among restructuring stakeholders'. Paul Talbourdet and the 'good, reactive, calm and experienced' Matthieu Barthélemy are also recommended. [...] (Legal500 2010)

De Pardieu Brocas Maffei's practice is made up of 'highly professional and experienced lawyers' who have built 'one of the strongest networks in France'. The ten-lawyer team is led by Philippe Dubois and the 'remarkable and business-oriented' Jacques Henrot, while Paul Talbourdet, Matthieu Barthélemy and of counsel Joanna Gumpelson are also key figures in the practice. The firm is strongly regarded for creditor and litigation work, acting in many of the market's leading cases. It advised Thomson on its debt restructuring and safeguard proceedings, the finance lease creditors in Nortel's insolvency, and members of the steering committee in CMA CGM's debt restructuring. (Legal500 2011)

# DOMAINES D'INTERVENTION

## *Prévention*

- Aide au diagnostic : état de cessation des paiements, responsabilité, bilan des sûretés et de leur efficacité qu'elles soient françaises ou étrangères (en liaison avec nos correspondants étrangers)
- Assistance et représentation des créanciers bancaires, obligataires, assureurs crédits, fournisseurs, dans le cadre de négociations amiables de restructuration, de mandats ad hoc et de conciliations
- Assistance et représentation des filiales françaises de groupes étrangers sous le coup d'une procédure collective dans leur pays d'origine
- Rédaction de la documentation : protocole de conciliation, documentation de la dette restructurée et documentation de crédit, cession de créances, de participations, constitution de sûretés, etc...

## *Procédures collectives*

- Représentation de créanciers, assistance aux missions de contrôleur
- Déclarations de créance
- Représentation de débiteurs, de leurs dirigeants ou de leurs actionnaires
- Analyse ou préparation des plans de sauvegarde, de continuation ou de cession,
- Suivi des poursuites en cas de liquidation

## *Contentieux*

- Procédures devant le juge commissaire, le Tribunal de Commerce et la Cour d'Appel (revendication, contestation de créances, résiliation de contrats, cession d'actifs, etc.)
- Contentieux de la responsabilité des créanciers et des dirigeants



## LES ASSOCIES

L'équipe est composée de 4 associés, assistés d'1 conseil et de 4 collaborateurs.

### **Matthieu Barthélemy**



Matthieu Barthélemy est spécialisé dans les domaines de la restructuration des entreprises en difficultés et des procédures collectives, tant en conseil que sur les aspects contentieux, notamment dans un contexte de transactions internationales. Il intervient également en contentieux commercial, bancaire et financier et de responsabilité civile.

Il conseille des établissements de crédit, des fonds d'investissement ainsi que des groupes industriels et de services, français et internationaux.

Avocat au Barreau de Paris depuis 1999, il est titulaire Maîtrise de droit des affaires (1998) de l'Université de Paris X Nanterre, ainsi que d'un D.E.S.S. de fiscalité des entreprises (1997) et d'une Maîtrise de sciences de gestion (1996) de l'Université de Paris IX Dauphine. Il a rejoint le cabinet en 2000 en tant que collaborateur et a été coopté associé en 2007.



#### **Insolvency (Band 2)**

Matthieu Barthélemy is a key figure in the practice (Legal500 2011)

#### **Insolvency (Band 2)**

[...] the 'good, reactive, calm and experienced' Matthieu Barthélemy [is] also recommended (Legal500 2010)

### **Philippe Dubois**



Philippe Dubois, expert reconnu des financements immobiliers, est le conseil d'établissements bancaires et financiers français et étrangers installés à Paris. Il conseille également plusieurs grands groupes industriels français et étrangers dans de nombreux secteurs de l'économie.

Il est par ailleurs, avec Jacques Henrot, responsable des équipes restructuring, contentieux et arbitrage (haut de bilan, garanties de passif, contentieux de la responsabilité...) du cabinet.

Avocat au Barreau de Paris depuis 1994, il est Agrégé des Facultés de Droit et enseigne le droit des affaires à l'Université de Paris X Nanterre. Il a rejoint le cabinet en tant qu'associé en 2008, après avoir exercé au sein des cabinets Jeantet (1984-2005) et Sonier Poulain (2005-2007).



#### **Restructuring/Insolvency (Band 1) / Individual (Band 2)**

Philippe Dubois is a widely respected bankruptcy practitioner. He also worked on the Bevedere matter, as well as advising Thomson on its restructuring plan.

#### **Restructuring/Insolvency (Band 1) / Individual (Band 2)**

Philippe Dubois, who joined the firm recently, is a well-regarded academic figure. This insolvency law specialist brought his technical acumen to the table and is helping expand the firm's client base, though sources point out he could benefit from greater market visibility. (Chambers Global 2010)

## Jacques Henrot, Associé



Jacques Henrot dirige avec Philippe Dubois les équipes Entreprises en Difficulté/Restructurations et Contentieux du cabinet et coordonne leurs activités avec celle des équipes Immobilier et Opérations Immobilières. L'équipe Entreprises en Difficulté/Restructurations représente essentiellement les créanciers traditionnels (banques, crédit-bailleurs, factors, assureurs-crédit, fournisseurs, clients, etc), ainsi que des obligataires français ou étrangers. Ses membres représentent également les émetteurs / emprunteurs français et étrangers, en particulier à l'occasion de défaillances de LBOs et de crédits structurés.

En immobilier, Jacques Henrot a conservé par ailleurs la responsabilité des dossiers, y compris contentieux, de certains clients historiques (promoteurs ou investisseurs) du cabinet.

Avocat au Barreau de Paris depuis 1979, diplômé de l'ESCP (1974), il est également titulaire d'une Maîtrise en droit privé de l'Université de Paris II (1975) ainsi que d'un LL.M de Harvard Law School (1976).

Collaborateur chez Sullivan & Cromwell à New York jusqu'en 1979, puis attaché juridique à l'Ambassade de France à Washington, Jacques Henrot a rejoint en 1980 le cabinet Gide Loyrette Nouel comme collaborateur et en est devenu associé en 1987. Il a ensuite rejoint De Pardieu Brocas Maffei en janvier 1995 en qualité d'associé.

*Jacques Henrot est l'auteur de plusieurs articles ou ouvrages : "Drafting and Enforcing Contracts in Civil and Common law Jurisdictions", co-author, Kluwer, 1986; "Corporate Real Estate 2009/2010", PLC Cross-border Handbooks; "Restructuring & Insolvency 2009/2010" PLC Cross-border Handbooks; "The European Restructuring and Insolvency Guide 2009/2010", sponsorisé par PriceWaterhouseCoopers, Globe White Page; "Multinational Enterprise Liability in Insolvency Proceedings" édité par J.W. Boone, Alston & Bird. Dans ses principaux domaines d'intervention, il contribue régulièrement à La Tribune, aux Echos, à Option Finance, à la Revue de Droit Bancaire et Financier, à Opérations Financières ainsi qu'à d'autres publications françaises et étrangères, telles que The European Lawyer, IBA's Newsletter, etc.*



### **Restructuring/Insolvency (Band 1) / Individual (Band 1)**

Jacques Henrot is "extremely well perceived by the large international lenders," according to sources, who admire his "wonderful court skills and extremely impressive pleadings." Significant matters of the past twelve months include challenging the opening of safeguard proceedings for the Franco-Polish Belvedere Group. Henrot co-heads the restructuring/insolvency practice at De Pardieu Brocas Maffei along with Philippe Dubois (Chambers Global 2011)

### **Restructuring/Insolvency (Band 1) / Individual (Band 1)**

Jacques Henrot is unanimously praised for his bankruptcy and restructuring work, particularly on behalf of banks. Clients point out that his charisma, level of involvement and expertise make him a formidable adviser and litigator. (Chambers Global 2010)

### **Dispute Resolution: Litigation (Band 3) / Individual (Band 2)**

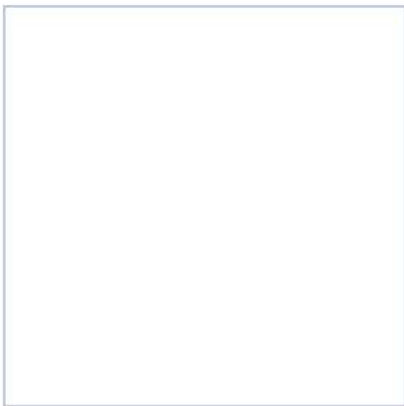
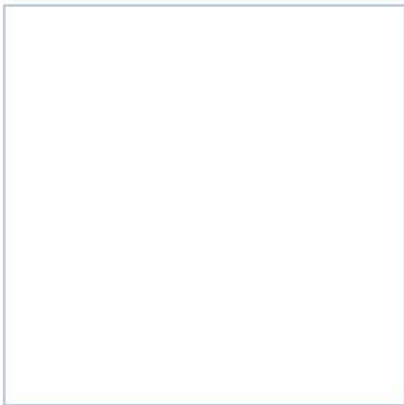
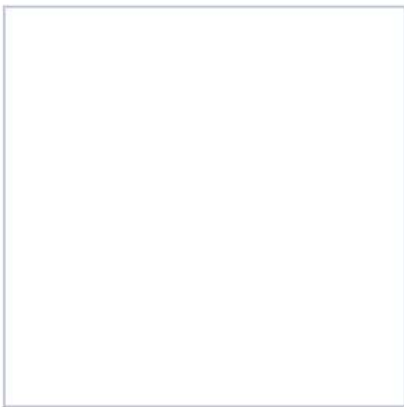
Jacques Henrot combines his knowledge of banking and real estate with his skills as a litigator. This "excellent litigator" is a pivotal member of the team at De Pardieu Brocas Maffei, and has recently acted for a top European bank in court proceedings over an M&A matter. (Chambers Global 2011)

### **Dispute Resolution: Litigation (Band 3) / Individual (Band 2)**

Jacques Henrot wins praise for his prowess in real estate and banking litigation (Chambers Europe 2011)

### **Dispute Resolution: Litigation (Band 3) / Individual (Band 3)**

Jacques Henrot is particularly renowned for his skill in restructuring and real estate issues. (Chambers Global 2010)



**Real Estate (Band 1) / Individual (Band 3)**

Venerable senior partner Jacques Henrot has turned his attention more to restructuring and insolvency work of late, but continues to bring his gravitas to certain real estate matters. (Chambers Europe 2011)



**Insolvency (Band 2)**

The ten-lawyer team is co-led by the 'remarkable and business-oriented' Jacques Henrot (Legal500 2011)

**Insolvency (Band 2)**

[...] a 'very skilled lawyer with the best network among restructuring stakeholders' (Legal500 2010)

**Dispute resolution: Commercial litigation (Band 2)**

Leading figures in the practice the 'elegant and brilliant' Jacques Henrot (Legal500 2011)

**Dispute resolution: Commercial litigation (Band 2)**

Jacques Henrot is also a commanding figure for property and bankruptcy issues. (Legal500 2010)

**Paul Talbourdet, Associé**



Paul Talbourdet est spécialisé dans les domaines de l'investissement et du financement d'opérations immobilières ainsi que dans les montages et dossiers immobiliers complexes (en ce compris les baux commerciaux); il intervient également en droit des assurances et droit des entreprises en difficulté. Son activité inclut pour une part importante le contentieux.

Avocat au Barreau de Paris depuis 1992, il est diplômé de l'ESCP (1989) et titulaire d'une Maîtrise en droit privé de l'Université de Paris II-Assas (1990). Après avoir été collaborateur chez Gide (1989-1994), il a rejoint le cabinet en 1994 dont il est devenu associé en 1999.

Il est administrateur et trésorier de l'Association des Amis de la Bibliothèque Nationale de France, administrateur de l'ISIT (Institut Supérieur d'Interprétation et de Traduction), membre du comité éditorial de la revue Opérations Immobilières (Editions Le Moniteur) et délégué de la promotion ESCP'89.

Il est également co-auteur de nombreux articles et publications dans ses domaines d'intervention, notamment : « Les aspects immobiliers de la réforme », *Opérations Immobilières*, n° 15, Mai 2009 ; « Le grand emprunt : quelle place pour le droit ? », *la Gazette du Palais*, n°s 319-321, 15-17 novembre 2009, p. 2 ; « Restructuring & Insolvency Handbook 2007-2008: France », *Practical Law Company*, 2007, 2006, 2005 ; « Avocats sur mesure », *ESCP-EAP mag*, n° 111, Septembre-Octobre 2006, p.75 ; "Immobilier: les cautions profitent aux nouveaux propriétaires », *Option Finance*, n° 817, 17 Janvier 2005, p.31.



**Real estate (Band 1) / Individual (Band 2)**

His amicable character and his dedication to a task attract a great deal of praise: "He'll sit and negotiate for 24 hours non-stop if he has to – he's outstanding, and my first choice," enthused one client. (Chambers Europe 2009)

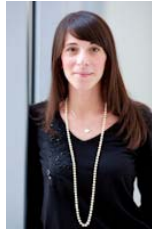
**Dispute resolution (Band 2) / Individual (Band 3)**

Paul Talbourdet debuts in Chambers as a consequence of his "practical and strategic style". He has a general practice with emphasis on property and lease finance litigation. (Chambers 2007)



Leading figures in the practice include Paul Talbourdet. (Legal500 2011)

## Joanna Gumpelson, Counsel



Joanna Gumpelson est spécialisée dans les domaines de la restructuration des entreprises en difficulté et des procédures collectives, tant sur un plan national qu'international. Elle intervient également en contentieux commercial, bancaire et financier.

Elle conseille des établissements de crédit et des fonds d'investissement (français ou étrangers), ainsi que des crédit-bailleurs, factors, obligataires, fournisseurs, clients, etc... Elle représente également de grands groupes industriels français ou étrangers, en particulier à l'occasion de défaillances de LBOs.

Avocat au Barreau de Paris depuis 2002, elle est diplômée de HEC Paris (2000) et titulaire d'un DESS de droit des affaires et fiscalité de l'Université de Paris I Panthéon-Sorbonne (2000). Elle a rejoint le département Entreprises en difficultés & Restructurations du cabinet en 2002, avant d'être nommée counsel en 2009.

Elle est également co-auteur de plusieurs articles et publications dans ses domaines d'intervention, notamment :

- "Restructuring and insolvency 2009-2010 handbook: France", *Practical Law Company*, 2009 ;
- "The European Restructuring and Insolvency Guide 2005/20006", en partenariat avec PriceWaterhouse Coopers ;
- "Multinational Enterprise Liability in Insolvency Proceedings" publié par J.W. Boone, Alston & Bird ;
- Contributions régulières à la Newsletter de l'IBA.



### **Restructuring/Insolvency (Band 1)/ Individual (Up-and-Coming)**

Joanna Gumpelson's increased visibility this year. This rising star also featured on the Belvedere case as well as on the bankruptcy of a Lehman Brothers subsidiary. (Chambers Global 2011)

### **Restructuring/Insolvency (Band 1)/ Individual (One to Watch)**

Of counsel Joanna Gumpelson has a strong client base of French banks and hedge funds such as Oaktree and Noontday, for which she has been acting for several years. (Chambers Europe 2011)

### **Restructuring/Insolvency (Band 1)/ Individual (One to Watch)**

Associate Joanna Gumpelson impresses clients with her "detail-oriented approach and deep understanding of every nuance of the law." (Chambers Global 2010)

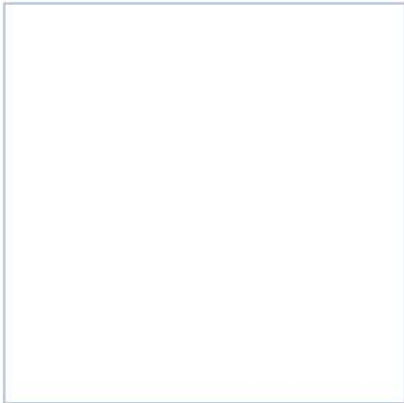
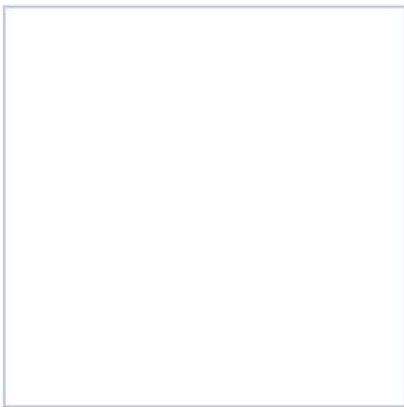
# MISSIONS SIGNIFICATIVES

## Conciliations homologuées

- Conseil des prêteurs senior du groupe **Piera**, promoteur immobilier (2008)
- Conseil du pool bancaire du groupe **Cesar**, worldwide leader of party supplies (2008)
- *Infogrames*, conseil de **BlueBay et Bank of America** dans le cadre de la restructuration de la dette et du capital d'une société cotée française spécialisée dans les jeux électroniques (2006, 2007)

## Procédures de Sauvegarde et autres restructurations non homologuées

- Conseil de **Thomson** dans le cadre de la restructuration du groupe (2009)
  - **Cœur Défense** : Conseil des obligataires de la tranche senior de la titrisation dans le cadre des procédures de sauvegarde ouvertes à l'encontre de Heart of La Defense (Hold) et de sa holding luxembourgeoise Dame Luxembourg (2009)
  - Conseil du groupe **Nybron** et de sa filiale française **Parquets Marty** après l'échec d'un LBO secondaire et de *debt push-downs* successifs (*sauvegarde convertie depuis en redressement*)
  - **Belvedere**, conseil du comité ad'hoc des obligataires (2008)
  - Conseil d'investisseurs français et étrangers dans le cadre de la procédure de sauvegarde de la société Cognac Ferrand, un producteur français de spiritueux (2008)
  - Conseil de **KBC Bank** dans le cadre de la procédure collective de Cafés Legal (2007, 2008)
  - **Eurotunnel**, conseil de la Banque d'Investissement Européenne (BIE) et de la Commission Européenne (en qualité de liquidateur de la communauté européenne du charbon et de l'acier, CECA) dans le cadre de la restructuration de la dette d'Eurotunnel. Sous la protection d'une procédure de "sauvegarde" depuis le 2 août 2006 (2005, 2006, 2007, 2008)
- Autres cabinets impliqués :
- pour Eurotunnel : Freshfields (Patrick Bonvarlet, Antonin Besse, Antoine Vignial), FTPA (Antoine Tcheckhoff) et Veil Jourde (Georges Jourde)
  - pour les Administrateurs Judiciaires : Gide (Olivier Puech)
  - pour les Mandataires Judiciaires : White & Case, SCP Dufour, SCP Grand-Auzas
  - pour Calyon en qualité d'agent de la dette Senior et pour le comité Ad Hoc des prêteurs Seniors: Linklaters (Richard Holden à Londres, Bertrand Andriani et Aymar de Mauléon à Paris)
  - pour MBIA (principal créancier) : Cadwalader London (Andrew Wilkinson et Tony Horspool), Sonier & Associés (Gabriel Sonier)
- **CAT/GAL**, conseil de **Vehicle Services International AB** en sa qualité de repreneur de GAL et de **Wallenius Wilhelmsen Lines** en sa



qualité d'ancien actionnaire de GAL, la holding de CAT, ancienne filiale de Renault, sous "sauvegarde" depuis mai 2006 (2005, 2006, 2007)

Autres cabinets impliqués :

- pour GAL et CAT : LeBoeuf Lamb Green & MacRae LLP (Philippe Hameau)
- pour AutoLogic et TNT, anciens autres actionnaires de GAL: respectivement Gide (Olivier Puech) et Sonier & Associés (Gabriel Sonier)
- pour les banques Senior: Allen & Overy Paris (Rod Cork) et Santoni Paccioni & Associés (Marc Santoni)
- pour les Obligataires : Cadwalader Wickersham & Taft LLP (Tony Horspool)
- pour l'administrateur judiciaire (trustee) : Reed Smith Rambaud Charot (Marie Albertini)
- pour les aspects de droit anglais: Kirkland & Ellis London (Lyndon Norley)

- *Smoby*, conseil d'un repreneur potentiel (2007)
- *Manzoni Bouchot*, conseil d'un repreneur potentiel (2007)

### ***Out of court restructurings***

- *Teksid*, conseil de la direction (2007, 2008)

Autre cabinet impliqué:

- Wilkie Farr (Alexandra Bigot)
- **Nybron**, conseil, par l'intermédiaire de Bingham McCutchen London (Barry Russell) des prêteurs Mezzanine au titre des aspects de droit français avant de devenir, à la demande de tous les prêteurs – qui ont converti une partie de leur dette – par l'intermédiaire de Kirkland & Ellis Londres (Lyndon Norley) les avocats de la société (2007)

### ***Procédures de redressement et de liquidation – Actions en responsabilité à l'encontre des administrateurs, actionnaires ...***

- Conseil d'**AXA Private Equity** dans le cadre du redressement judiciaire de Moteurs Baudouin, fabricant de moteurs de bateaux (2008)
- Conseil d'obligataires étrangers dans le cadre de la procédure de redressement judiciaire de la société *Dollfus Mieg et Cie* (2008)
- Conseil de **BNP Paribas** dans le cadre de la procédure de redressement judiciaire du *Groupe Renault* (industrie automobile) (2008)
- *Moulinex et Brandt*, conseil des administrateurs et actionnaires italiens (2006, 2007)
- *Royal Monceau*, conseil des filiales (*finance lease subsidiaries*) de banques/assureurs français du group Royal Monceau d'hôtels et spas de luxe et agissant en qualité de "contrôleur" dans le cadre de la procédure de "Re" (2003, 2004, 2005, 2006, 2007)